

Звіт

Наглядової ради АТ «БТА БАНК»

за 2018 рік

ЗМІСТ:

1. РОЛЬ ТА ФУНКЦІЇ НАГЛЯДОВОЇ РАДИ АТ «БТА БАНК».....	3
2. СКЛАД НАГЛЯДОВОЇ РАДИ АТ «БТА БАНК», ЇЇ РОБОЧІ ОРГАНИ ТА ПІДЗВІТНІ СТРУКТУРНІ ПІДРОЗДІЛИ	5
3. ПРОЦЕДУРИ, ЩО ЗАСТОСОВУЮТЬСЯ НАГЛЯДОВОЮ РАДОЮ АТ «БТА БАНК» ПРИ ПРИЙНЯТТІ РІШЕНЬ. ОСНОВНІ РІШЕННЯ, ПРИЙНЯТИ НАГЛЯДОВОЮ РАДОЮ АТ «БТА БАНК» В 2018 РОЦІ.....	7
4. СТАТУС ВИКОНАННЯ РІШЕНЬ, ПРИЙНЯТИХ АКЦІОНЕРАМИ/ЄДИНИМ АКЦІОНЕРОМ АТ «БТА БАНК» В 2018 РОЦІ.....	10
5. КОНФЛІКТ ІНТЕРЕСІВ	10
6. ОЦІНКА РОБОТИ НАГЛЯДОВОЇ РАДИ АТ «БТА БАНК».....	10
7. СТАН АТ «БТА БАНК» ТА ПЛАНИ НАГЛЯДОВОЇ РАДИ АТ «БТА БАНК» НА 2019 РІК.	11

1. РОЛЬ ТА ФУНКЦІЇ НАГЛЯДОВОЇ РАДИ АТ «БТА БАНК»

Наглядова рада АТ «БТА БАНК» (далі – Наглядова рада, Рада, Банк) є колегіальним органом Банку, що здійснює контроль за діяльністю Правління Банку, захист прав вкладників, інших кредиторів та акціонерів Банку та діє в межах повноважень, визначених чинним законодавством України, Статутом та внутрішніми документами Банку.

Наглядова рада є однією з основних складових системи корпоративного управління Банку. Основними завданнями Наглядової ради є в т.ч. розроблення та затвердження стратегії розвитку Банку, а також формування Правління Банку, організація ефективного функціонування системи внутрішнього контролю та управління ризиками, визначення кадрової політики Банку, у тому числі, в частині встановлення винагороди членам виконавчого органу, ключовим керівникам Банку. Наглядова рада визначає правила функціонування системи корпоративного управління в Банку шляхом прийняття відповідних внутрішніх документів.

Функції наглядових рад банків України визначаються статтею 52 Закону України «Про акціонерні товариства», статтею 39 Закону України «Про банки і банківську діяльність».

Відповідно до чинного законодавства України та Статуту Банку до виключної компетенції Наглядової ради Банку відносяться, зокрема, наступні функції:

- (1) затвердження стратегії розвитку Банку згідно з основними напрямами діяльності, визначеними Загальними зборами акціонерів (єдиним акціонером) Банку;
- (2) затвердження бюджету Банку, у тому числі бюджету підрозділу внутрішнього аудиту, та бізнес-плану розвитку Банку;
- (3) визначення та затвердження стратегії та політики управління ризиками, процедури управління ними, а також переліку ризиків, їх граничних розмірів;
- (4) контроль за ефективністю функціонування системи управління ризиками;
- (5) затвердження плану відновлення діяльності Банку;
- (6) визначення джерел капіталізації та іншого фінансування Банку;
- (7) прийняття рішень щодо передачі майна Банку в заставу для забезпечення його зобов'язань, крім боргових цінних паперів;
- (8) прийняття рішення про надання згоди на вчинення значного правочину, якщо ринкова вартість майна або послуг, що є його предметом, становить від 10 до 25 відсотків вартості активів за даними останньої річної фінансової звітності Банку;
- (9) прийняття рішень про надання згоди на вчинення правочинів, щодо вчинення яких є заінтересованість (з урахуванням вимог, встановлених Законом України «Про акціонерні товариства»);
- (10) вирішення питань про участь Банку в групах;
- (11) прийняття рішення щодо створення дочірніх підприємств та участі в них, їх реорганізації та ліквідації, створення і припинення/тимчасове призупинення

діяльності/реорганізація та ліквідація структурних і відокремлених підрозділів (філій, відділень, представництв) Банку, затвердження їх статутів та положень;

(12) прийняття рішення про обрання (заміну) депозитарної установи та/або клірингової установи та затвердження умов договору, що укладається з нею, встановлення розміру оплати послуг;

(13) прийняття рішення про обрання оцінювача майна Банку та затвердження умов договору, що укладатиметься з ним, встановлення розміру оплати його послуг;

(14) визначення (обрання) аудитора (аудиторської фірми) Банку для проведення зовнішнього аудиту (аудиторської перевірки) за результатами поточного та/або минулого (минулих) року (років), затвердження умов договору, що буде укладатися з ним (нею), встановлення розміру оплати його (її) послуг;

(15) розгляд висновку зовнішнього аудиту Банку та підготовка рекомендацій Загальним зборам акціонерів (єдиному акціонеру) Банку для прийняття рішення щодо нього;

(16) призначення (обрання) та припинення повноважень, відклікання, відсторонення Голови та членів Правління Банку згідно з чинним законодавством України;

(17) затвердження умов цивільно-правових, трудових договорів (контрактів), що укладаються з членами Правління, встановлення розміру їх винагороди, у тому числі заохочувальних та компенсаційних виплат;

(18) здійснення контролю за діяльністю Правління Банку, внесення пропозицій щодо її вдосконалення;

(19) забезпечення функціонування системи внутрішнього контролю Банку та контролю за її ефективністю;

(20) призначення (обрання) та звільнення (відклікання, відсторонення, припинення повноважень) керівника підрозділу внутрішнього аудиту (внутрішнього аудитора) Банку;

(21) розгляд звітів про перевірки, проведені підрозділом внутрішнього аудиту;

(22) визначення порядку роботи та планів підрозділу внутрішнього аудиту та контроль за його діяльністю;

(23) постійний розгляд на своїх засіданнях звітів про стан системи внутрішнього аудиту та підготовка рекомендацій щодо підвищення ефективності системи внутрішнього аудиту;

(24) обрання та відклікання (припинення повноважень) Корпоративного секретаря Служби корпоративного секретаря та затвердження Положення про Корпоративного секретаря Служби корпоративного секретаря, внесення змін до нього;

(25) обрання та відклікання (припинення повноважень) начальника Служби комплаєнс-контролю та затвердження Положення про Службу комплаєнс-контролю, внесення змін до нього;

- (26) затвердження внутрішніх положень, якими регулюється діяльність Банку, крім тих, які віднесені до виключної компетенції Загальних зборів акціонерів (єдиного акціонера) Банку, і тих, які рішенням Наглядової ради Банку передані для затвердження Правлінням Банку;
- (27) затвердження внутрішніх положень, що регламентують діяльність структурних підрозділів Банку;
- (28) визначення організаційної структури Банку, у тому числі підрозділу внутрішнього аудиту;
- (29) визначення кредитної політики Банку;
- (30) затвердження порядку здійснення операцій з пов'язаними з Банком особами;
- (31) прийняття рішення про проведення (скликання) чергових та позачергових Загальних зборів акціонерів Банку на вимогу акціонерів або Правління, в інших випадках, встановлених цим Статутом або чинним законодавством України; підготовка порядку денного Загальних зборів акціонерів Банку, прийняття рішення про дату їх проведення та про включення пропозицій до порядку денного, крім скликання акціонерами позачергових Загальних зборів акціонерів Банку, скликання Загальних зборів акціонерів Банку, повідомлення про проведення Загальних зборів акціонерів Банку відповідно до чинного законодавства України, формування тимчасової лічильної комісії у разі скликання Загальних зборів акціонерів Банку Наглядовою радою Банку; підготовка пропозицій з питань, що виносяться на Загальні збори акціонерів (єдиному акціонерові) Банку;
- (32) визначення переліку відомостей, що є конфіденційними, а також встановлення порядку доступу до конфіденційної інформації;
- (33) здійснення контролю за своєчасністю надання (опублікування) Банком достовірної інформації щодо його діяльності згідно з чинним законодавством України, опублікування Банком інформації про принципи (кодекс) корпоративного управління Банку;
- (34) контроль за усуненням недоліків, виявлених Національним банком України та іншими органами державної влади та управління, що в межах компетенції здійснюють нагляд за діяльністю Банку, підрозділом внутрішнього аудиту та (аудитором) аудиторською фірмою, за результатами проведення зовнішнього аудиту.

2. СКЛАД НАГЛЯДОВОЇ РАДИ АТ «БТА БАНК», ЇЇ РОБОЧІ ОРГАНЫ ТА ПІДЗВІТНІ СТРУКТУРНІ ПІДРОЗДІЛИ

На підставі рішення єдиного акціонера Банку від 13.11.2017 був сформований наступний склад Наглядової ради АТ «БТА БАНК», чинний станом на 01.01.2018:

Голова Наглядової ради Банку

Мухамед-Рахімов Алібек Уразович

Члени Наглядової ради Банку

Турсунов Арай Кудайбергенович

Дугашев Сахільжан Малікович

Манкеев Абай Куанишевич (незалежний член)

Бекенев Тімур Мухтарович (незалежний член)

В зв'язку із зміною чинного законодавства України в частині обов'язкової наявності в складі наглядових рад банків незалежних членів у кількості, що становить не менше 3-х осіб, рішенням єдиного акціонера Банку від 25.04.2018 з метою приведення складу Наглядової ради Банку у відповідність до вимог чинного законодавства України до складу Наглядової ради Банку увійшов незалежний член Талтусов Рінат Алдашевич.

У зв'язку із достроковим складанням 31.08.2018 Манкєєвим Абаєм Куанишевичем повноважень незалежного члена Наглядової ради Банку, а також з метою оперативного приведення складу Наглядової ради Банку у відповідність вимогам чинного законодавства України щодо кількості діючих незалежних членів, рішенням єдиного акціонера Банку від 25.09.2018 до складу Наглядової ради Банку було обрано нового незалежного члена - Крівошіна Олексія Юрійовича.

Склад Наглядової ради Банку станом на 31.12.2018 року:



**Мухамед-Рахімов
Алібек Уразович**
Голова Наглядової ради



**Турсунов
Арай Кудайбергенович**
член Наглядової ради



**Дугашев
Сахільжан Малікович**
член Наглядової ради



**Бекенев
Тімур Мұхтарович**
*незалежний член
Наглядової ради*



Талтусов Рінат Алдашевич
*незалежний член Наглядової
ради*



**Крівошін Олексій
Юрійович**
*незалежний член Наглядової
ради*

Враховуючи розмір, особливості діяльності, характер та обсяг банківських та інших фінансових послуг, Наглядовою радою Банку станом на 31.12.2018 рішення про створення відповідних комітетів не приймались, що в свою чергу відповідає вимогам чинного законодавства України.

Відповідно до організаційної структури Банку (визначеної рішенням Наглядової ради АТ «БТА БАНК» від 23.11.2018) станом на 31.12.2018, Наглядовій раді Банку підзвітні та підпорядковані наступні структурні підрозділи:



3. ПРОЦЕДУРИ, ЩО ЗАСТОСОВУЮТЬСЯ НАГЛЯДОВОЮ РАДОЮ АТ «БТА БАНК» ПРИ ПРИЙНЯТІ РІШЕНЬ. ОСНОВНІ РІШЕННЯ, ПРИЙНЯТИ НАГЛЯДОВОЮ РАДОЮ АТ «БТА БАНК» В 2018 РОЦІ

Організаційною формою роботи Наглядової ради Банку є засідання, які можуть проводитися у формі:

- спільної присутності членів Наглядової ради Банку
- заочного голосування (опитування).

Засідання проводяться за необхідністю, але не рідше одного разу на квартал. Засідання Наглядової ради Банку є правомочним, якщо в ньому бере участь більше половини її складу.

У разі дострокового припинення повноважень одного або декількох членів Наглядової ради Банку та до обрання всього складу Наглядової ради Банку засідання Наглядової ради Банку є правомочними для вирішення питань відповідно до її компетенції за умови, що кількість членів Наглядової ради Банку, повноваження яких дійсні, становить більше половини її складу.

Рішення Наглядової ради Банку приймаються простою більшістю голосів присутніх на засіданні членів Наглядової ради Банку.

Під час голосування (незалежно від форми проведення засідання) Голова та кожний з членів Наглядової ради Банку мають один голос. У випадку рівності голосів членів

Наглядової ради Банку, право вирішального голосу належить Голові Наглядової ради Банку. За наявності у одного з членів Наглядової ради Банку «особливої думки» або незгоди з рішенням Наглядової ради Банку з того чи іншого питання порядку денного засідання, про це зазначається в протоколі засідання Наглядової ради Банку.

У разі прийняття Наглядовою радою Банку рішення про вчинення Банком правочину, щодо вчинення якого є заінтересованість, члени Наглядової ради Банку, які є заінтересованими особами, не мають права голосу.

Голосування на засіданнях Наглядової ради Банку з питань порядку денного є відкритим.

Протягом 2018 року було проведено 48 заочних засідання Наглядової ради АТ «БТА БАНК», в яких приймали участь всі діючі члени Наглядової ради АТ «БТА БАНК» та розглянуто понад 100 питань.

Протягом 2018 року Наглядовою радою Банку були розглянуті у т.ч. такі питання:

Щодо реалізації основних напрямів діяльності Банку:

- затвердження Стратегії розвитку Банку на 2018-2020 рр.;
- затвердження Бізнес - плану розвитку Банку на 2018 р. та Бюджету Банку на 2018 р.;
- затвердження внутрішніх документів з метою актуалізації нормативно-правової бази Банку та приведення її у відповідність до положень нормативно-правових актів Національного банку України, у т.ч. в рамках забезпечення переходу Банку на МСФЗ 9;
- розгляд результатів переходу Банку з МСБО 39 на МСФЗ 9;
- розгляд результатів оцінки майна Банку;
- розгляд річної фінансової звітності Банку за 2017 рік та аудиторського звіту за результатами щорічної перевірки фінансової звітності;
- припинення діяльності відділення Банку, зміну назви відділення Банку та затвердження положення про відділення Банку.

Щодо корпоративного управління:

- проведення оцінки ефективності та якості роботи Служби внутрішнього аудиту Банку за результатами діяльності;
- проведення оцінки діяльності Наглядової ради Банку та самооцінки ефективності роботи її членів, оцінки ефективності діяльності Правління Банку;
- обрання секретаря Наглядової ради Банку.

Кадрові питання:

- зміни у складі Правління Банку;
- звільнення начальника Служби внутрішнього аудиту Банку, покладення обов'язків та призначення начальника Служби внутрішнього аудиту Банку;
- припинення повноважень та призначення Корпоративного секретаря Служби корпоративного секретаря Банку;

Щодо здійснення управління ризиками та внутрішнього контролю:

- приведення системи управління ризиками Банку у відповідність до вимог діючого законодавства України, а саме: затвердження організаційної структури системи управління ризиками Банку, підпорядкування Наглядовій раді підрозділу з управління ризиками;
- розгляд та затвердження внутрішніх документів Банку з питань управління ризиками, в т. ч. комплаєнс-ризиками;
- розгляд питань про визначення рівня та оцінки ефективності управління комплаєнс-ризиками Банку;
- забезпечення функціонування системи внутрішнього контролю Банку та Служби внутрішнього аудиту Банку;
- розгляд та затвердження щоквартальних планів перевірок Служби комплаєнс-контролю Банку.

Щодо розгляду звітності:

- розгляд щоквартальної звітності (інформації) про стан системи управління ризиками Банку;
- розгляд звіту про виконання рекомендацій, наданих Національним банком України за результатами комплексної інспекційної перевірки Банку, здійсненої станом на 01.05.2017;
- розгляд періодичних звітів підрозділу внутрішнього контролю (Служби внутрішнього аудиту) Банку, в т. ч. про роботу за звітний період та про проведені перевірки;
- розгляд періодичної звітності Служби комплаєнс-контролю Банку;

Наглядовою радою Банку в межах визначеної компетенції, приймались й інші рішення, необхідні для забезпечення поточної діяльності Банку, а саме:

- обрання зовнішнього аудитора Банку для проведення аудиторської перевірки щорічної фінансової звітності Банку за 2018, обрання оцінювачів майна АТ «БТА БАНК», встановлення розміру оплати їх послуг та затвердження умов договорів, які будуть укладатись з ними,
- визначення організаційної структури Банку; затвердження внутрішніх положень, що регламентують діяльність структурних підрозділів Банку та структурних підрозділів відділень Банку, затвердження посадових інструкцій заступників Голови Правління та керівників структурних підрозділів Банку, підпорядкованих Наглядовій раді.

Наглядовою радою Банку не розглядались питання та не приймались рішення про: продаж акцій, раніше викуплених Банком; розміщення Банком інших власних цінних паперів (крім акцій); участь Банку в групах; відсторонення Голови чи члена Правління від здійснення повноважень та призначення особи, яка буде тимчасово здійснювати повноваження Голови Правління; заснування інших юридичних осіб.

4. СТАТУС ВИКОНАННЯ РІШЕНЬ, ПРИЙНЯТИХ АКЦІОНЕРАМИ/ЄДИНИМ АКЦІОНЕРОМ АТ «БТА БАНК» В 2018 РОЦІ

Протягом 2018 року єдиним акціонером АТ «БТА БАНК» були прийняті рішення, що вплинули на діяльність та фінансові показники Банку.

Так, зокрема, 27.03.2018 єдиним акціонером АТ «БТА БАНК» з метою позасудового врегулювання боргу позичальника Банку, було прийнято рішення про надання згоди на вчинення значних правочинів, предметом яких було майно/майнові права, ринкова вартість яких перевищила 10 відсотків вартості активів за даними останньої річної фінансової звітності Банку. На виконання зазначеного рішення 30.03.2018 р. Банком було укладено договір факторингу та ряд інших договорів, що забезпечують здійснення операції із реструктуризацією боргу.

25.04.2018 єдиним акціонером Банку було прийняте рішення щодо зміни типу та найменування Банку, а також визначення нового місцезнаходження Банку. На виконання зазначеного рішення 09.07.2018 року Банк здійснив державну реєстрацію нової редакції статуту АТ «БТА БАНК», затвердженого зазначеним рішенням акціонера, та внесення відповідних змін щодо Банку до Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань.

Крім того, зазначеним рішенням єдиного акціонера були визначені основні напрямки діяльності Банку на 2018 – 2020 pp. Відповідно до визначених основних напрямів діяльності Банку, Наглядовою радою Банку були затверджені Стратегія розвитку Банку на 2018-2020 pp., Бізнес - план розвитку Банку на 2018 р. та Бюджет Банку на 2018 р.

5. КОНФЛІКТ ІНТЕРЕСІВ

Наглядова рада Банку зобов’язана вживати заходи для запобігання виникнення конфліктів інтересів в Банку та сприяти їх врегулюванню. Наглядова рада Банку зобов’язана повідомляти Національний банк України про конфлікти інтересів, що виникають в Банку. Протягом 2018 року конфліктів інтересів в Банку не виникало.

Як орган, який здійснює захист прав акціонерів, Наглядова рада Банку відзначає відсутність фактів порушень прав акціонерів та звернень акціонерів до органів управління Банку щодо таких порушень.

6. ОЦІНКА РОБОТИ НАГЛЯДОВОЇ РАДИ АТ «БТА БАНК»

На підставі рішення Наглядової ради Банку була проведена оцінка роботи Наглядової ради АТ «БТА БАНК» та самооцінка ефективності роботи членів Наглядової ради АТ «БТА БАНК» за 2018 шляхом анкетування.

За підсумками розгляду результатів проведеної оцінки Наглядовою радою Банку було затверджено Звіт про оцінку роботи Наглядової ради АТ «БТА БАНК» за 2018 рік, а також

наступні результати оцінки роботи Наглядової ради АТ «БТА БАНК» та самооцінки ефективності роботи її членів:

- склад і структура Ради відповідає вимогам чинного законодавства України, діяльність Ради, як колегіального органу здійснюється добре, на достатньому рівні, що дозволяє забезпечити ефективну роботу Ради;
- поставлені цілі і функції виконуються Радою на достатньому рівні;
- незалежні члени Ради відповідають вимогам чинного законодавства України щодо незалежності та здійснювана ними діяльність забезпечує прийняття Радою рішень, спрямованих на захист інтересів Банку, його вкладників і кредиторів;
- діяльність Голови Ради здійснюється на високому рівні, що дозволяє забезпечити ефективну роботу Ради.
- рівень компетентності кожного з членів Ради є достатнім і забезпечує ефективне виконання ними своїх функцій і завдань, а також поставлених перед Радою цілей;
- рівень підготовки до засідань і регулярність участі в засіданнях Ради є достатнім для прийняття результативних рішень;
- здійснення окремими членами Ради іншої (крім функцій члена Ради Банку) діяльності забезпечує у них наявність достатньої кількості часу, а також набуття додаткових професійних знань і досвіду, необхідних для ефективного виконання функцій членів Ради.

За підсумками розгляду результатів самооцінки ефективності роботи членів Наглядової ради АТ «БТА БАНК», викладених у Звіті про оцінку роботи Наглядової ради АТ «БТА БАНК» за 2018 рік роботу кожного члена Ради визнано досить ефективною.

За підсумками розгляду результатів оцінки роботи Наглядової ради АТ «БТА БАНК», викладених у Звіті про оцінку роботи Наглядової ради АТ «БТА БАНК» за 2018 рік, роботу Ради визнано ефективною і такою, що здійснюється на досить доброму рівні.

7. СТАН АТ «БТА БАНК» ТА ПЛANI НАГЛЯДОВОЇ РАДИ АТ «БТА БАНК» НА 2019 РІК

Ключовими завданнями менеджменту Банку на 2018 рік були:

- відпрацювання проблемного балансового кредитного портфелю;
- реалізація нерухомості, що знаходиться у власності Банку.

За результатами їх виконання чистий процентний дохід після знецінення процентних активів склав 64,3 млн. грн. (2017 р.: «-» 223,2 млн. грн.), чистий прибуток за операціями з фінансовими активами та зобов'язаннями, що обліковуються за справедливою вартістю через прибутки/збитки склав 49,4 млн. грн.

Але внаслідок коригування попередніх періодів (2017 року), а саме, коригування справедливої вартості об'єктів інвестиційної нерухомості та оцінки необоротних активів,

утримуваних для продажу і виявлення подій після звітної дати, які свідчать про умови, що існували на кінець звітного періоду (події, які вимагають коригування після звітного періоду) та призводять до суттєвих змін, в т.ч. і планування припинити використання відповідного активу (платежу передоплати за договором страхування), фінансовий результат Банку за 2018 рік став збитком у розмірі 113,47 млн. грн. (загальний ефект описаних вище коригувань на фінансовий результат Банку у 2018 році становить 114,8 млн. грн.)

Витрати на персонал та інші операційні витрати склали 117,8 млн. грн. (2017 р.: 233,1 млн. грн.), з них витрати на персонал складають 47,6 млн. грн. (2017 р.: 65,0 млн. грн.).

Основні показники діяльності Банку

	<i>2018 рік</i> тыс. грн.	<i>2017 рік</i> тыс. грн.	<i>+/-</i>
Грошові кошти, ОВДП, Деп. сертифікати НБУ	216 814	538 878	(322 064)
Кошти в інших банках	38 143	47 395	(9 252)
Кредити та заборгованість клієнтів	69 089	278 075	(208 986)
Інвестиційна нерухомість та необоротні активи, утримувані для продажу	87 676	168 116	(80 440)
Основні засоби та нематеріальні активи	66 688	24 692	41 996
Інші активи	23 028	111 090	(88 062)
Усього активи	501 438	1 168 246	(666 808)
Кошти банків	-	54 562	(54 562)
Фінансові зобов'язання перед акціонером	518	163 308	(162 790)
Кошти клієнтів в т.ч.			
Поточні рахунки	146 028	246 685	(100 657)
Строкові кошти	64 849	134 353	(69 504)
Інші зобов'язання	81 179	112 332	(31 153)
Інші зобов'язання	5 619	26 033	(20 414)
Усього зобов'язання	152 165	490 588	(338 423)
Власний капітал	349 273	677 658	(328 385)
Усього зобов'язань та власного капіталу	501 438	1 168 246	(666 808)
Збиток за період	(113 469)	(481 331)	367 862

Станом на 31 грудня 2018 року залучені кошти клієнтів склали 146 млн. грн., зниження цього показника на 101 млн. грн. в порівнянні з 31 грудня 2017 року обумовлено зниженням залишків на поточних рахунках юридичних осіб, а також на строкових вкладних (депозитних) рахунках фізичних осіб.

Зниження строкових коштів обумовлено виваженою політикою Банку в частині скорочення дорогих ресурсів фізичних осіб та юридичних осіб, маржинальної політики (значний обсяг ліквідних коштів розміщений в ОВДП та депозитні сертифікати).

Строкові кошти клієнтів складають 53% зобов'язань, в т.ч. залучені від фізичних осіб - 36% зобов'язань.

Кошти клієнтів

Показник, тис. гривень	2018 р.	2017 р.	Зміна %	Зміна
Поточні рахунки	64 849	134 353	-52%	(69 504)
- Юридичним особам	43 188	105 976	-59%	(62 788)
- Фізичним особам	21 661	28 377	-24%	(6 716)
Строкові вклади (депозити)	81 179	112 332	-28%	(31 153)
- Юридичним особам	26 123	8 463	209%	17 660
- Фізичним особам	55 056	103 869	-47%	(48 813)
Разом кошти клієнтів	146 028	246 685	-41%	(100 657)

Станом на 31 грудня 2018 кошти клієнтів в сумі 43 601 тис. грн. (29,9%) належали десяти найбільш великим клієнтам (2017 р.: 74 277 тис. грн. чи 30,1%).

В 2019 році Наглядова рада Банку продовжуватиме реалізацію пріоритетних напрямів діяльності, а саме:

- надання банківських, інших фінансових послуг відповідно до наданих Національним банком України ліцензій, дозволів і здійснення іншої діяльності в порядку, передбаченому чинним законодавством України;
- підвищення ефективності функціонування системи ризик-менеджменту та комплаенс-контролю;
- зменшення абсолютноного значення NPL (непрацюючі кредити) шляхом відпрацювання проблемного балансового кредитного портфелю; робота з погашення залишків проблемної заборгованості;
- реалізацію нерухомості, що знаходиться у власності Банку;
- розміщення вільних грошових коштів в безризикові активи в т.ч., але не обмежуючись, депозитні сертифікати Національного банку України, облігації внутрішньої державної позики (ОВДП) або в активи з низьким рівнем ризику.

Також, Наглядова рада продовжуватиме роботу з координації дій Правління Банку для подальшого впровадження заходів з метою поліпшення фінансового стану Банку, контролю за організацією належного виконання зобов'язань Банку, а також вдосконалення системи корпоративного управління та підвищення інвестиційної привабливості Банку.

Голова Наглядової ради

АТ «БТА БАНК»

А.У. Мухамед-Рахімов